



¿Cómo puedo ayudar a mi empresa?: Metodologías que aportan al crecimiento

Muchos sueñan con poder crear su propia empresa; sin embargo, el punto de más dificultad es poder sostener “su compañía”.

Para esto, muchos han creado diversas maneras que aporten validez a su organización. Así, nos damos cuenta que ya existen diversas metodologías que ayudan a que el negocio pueda seguir a flote, lo que genera aportes importantes en el crecimiento de la empresa. Por esa razón, la palabra clave en este proceso es la eficiencia.

Debemos, en primer lugar, identificar cuáles son los puntos fuertes y bajos de nuestro negocio, lo que nos facilitará realizar progresos, de manera gradual, que nos lleven al resultado que necesitamos: mejorar el impacto de nuestro negocio, en cuanto a las demás empresas y en el mercado en el que estoy. Tenemos que saber cuáles son los problemas que existen, qué áreas son las que más dificultades han tenido para implementar los propósitos que deseo, por lo tanto, tenemos que tener claridad con respecto a los zonas de nuestra empresa.

En este momento nos planteamos la siguiente interrogante. Si efectúo tal cambio, ¿será esto positivo para mi empresa?

Por esa razón, es que Sixway tiene una serie de pasos que nos permitirán lograr la eficiencia que necesitamos para el negocio, lo que se traduce en lograr un impacto positivo, acorde a la metodología que usamos.

PASO 1: Definición de objetivos

La implementación debe generar tal un vínculo que pueda unirse a los procesos y las mejoras a los objetivos estratégicos que buscamos para el negocio.

S ESPECÍFICAS

M MEDIBLES

A ACORDADAS

R REALISTAS

T CON LÍMITE DE TIEMPO

PASO 2: Identificación de procesos críticos

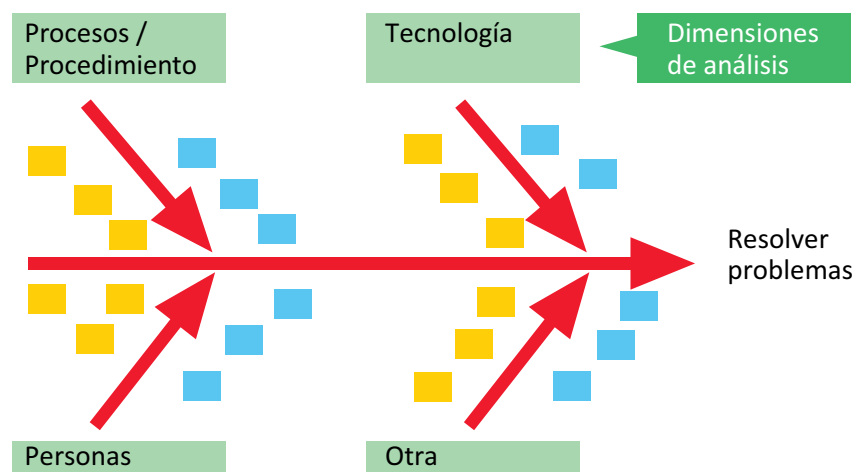
Se deben definir los objetivos estratégicos más importantes para la empresa. Así podemos darnos cuenta del impacto que los procesos puedan provocar.

ID	PROCESOS	Objetivos estratégicos más importantes			
		OBJETIVO 1	OBJETIVO 2	OBJETIVO 3	IMPACTO (PROMEDIO)
1	PROCESO 1	100	50	100	83
2	PROCESO 2	50	80	50	60
3	PROCESO 3	100	100	40	70
4	PROCESO 4	60	60	30	50

	0- 40% BAJO	41% - 79% MEDIO	80% - 100% ALTO	
GRADO DE IMPACTO	ALTA PRIORIDAD EN MEJORAR	ALTA PRIORIDAD EN MEJORAR	CONSOLIDAR	ALTO
	FOCO DE MEJORA	FOCO DE MEJORA	CONSOLIDAR Y MANTENER	MEDIO
	BAJA PRIORIDAD EN MEJORAR	BAJA PRIORIDAD EN MEJORAR	MANTENER	BAJO
CUMPLIMIENTO DEL DESEMPEÑO				

PASO 3: Búsqueda de oportunidades de mejoras

Se debe explorar oportunidades de mejoras asociadas a los problemas identificados que generan que aquellos procesos que tienen un alto impacto en los objetivos.



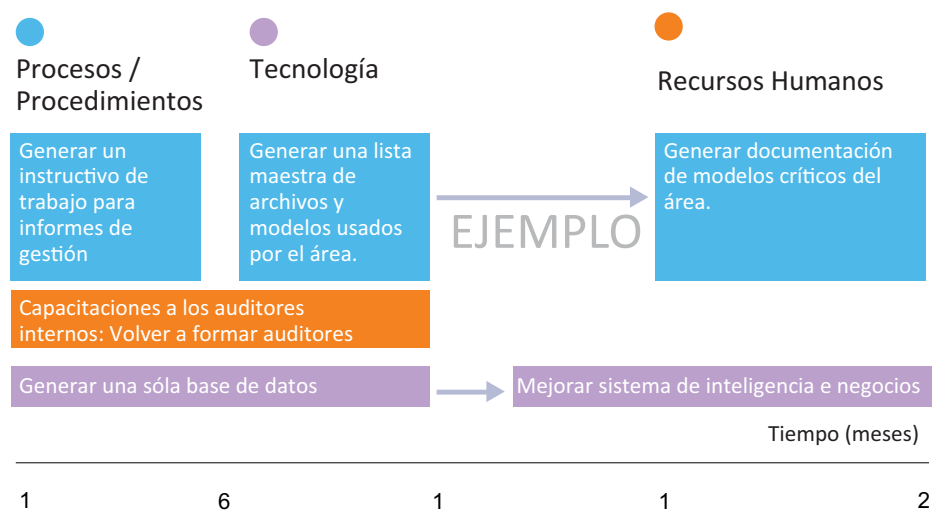
PASO 4: Priorización de mejoras

Se puede medir el grado de impacto de implementar una mejora vinculándola a los objetivos estratégicos de la organización.

ID	PROCESOS	Objetivos estratégicos más importantes			
		OBJETIVO 1	OBJETIVO 2	OBJETIVO 3	IMPACTO (PROMEDIO)
1	MEJORA 1	100	50	100	83
2	MEJORA 2	50	80	50	60
3	MEJORA 3	100	100	40	70
4	MEJORA 4	60	60	30	50

PASO 5: Roadmap1 de proyectos de mejoras

Se debe estructurar una secuencia de implementación considerando los tiempos estimados y la interrelación o dependencia entre ellas.



Uno de los objetivos de Sixway, de implementar un Roadmap para hacer mejoras dentro de las empresas, es que, tal como lo explicamos arriba, es generar impacto en los procesos que se deberán realizar en pos de lo que se requiera. Las metodologías de trabajo son acorde a lo que el negocio necesite y solicite para aumentar su productividad, su eficiencia, entre otras.

Para esto, llevar a cabo un Roadmap es imprescindible. El uso, mediante la ayuda de la tecnología, pasa a ser un gran apoyo, ya que es una secuencia de proyectos que se interrelacionan entre sí, en las dimensiones que pueden ser procesos, tecnologías y personas. Es una plataforma que nos ayude a computarizar cada paso nos da la posibilidad de que el tiempo que usemos se acorte o, también, que podamos priorizar otros procedimientos que llevemos a cabo.

En conclusión, los beneficios de usar esta técnica son muchos, dentro de los cuales está que ayuda y nos facilitará una base de datos, debido a que su función es proporcionarnos mayor información acerca de nuestra empresa, nuestros productos y quienes trabajan en ella.

¹ Roadmap: Son proyectos de procesos tecnológicos y de RR.HH. Lo que permite que existan mejoras en la dimensión tecnológica que permite automatizar los procesos de negocios.

